



Hammerfest kommune
Hámmerfeastta suohkan

Kommuneplanens samfunnsdel for Hammerfest kommune 2021-2032



Innholdsfortegnelse

1	Innledning	3
1.1	Et bærekraftig samfunn.....	4
1.2	Kommuneorganisasjonens kjerneverdier	7
1.3	Ungdomsperspektivet	8
1.4	Ungdomserklæringen for 2021-2032	9
2	Grønne Hammerfest	10
2.1	Sentrale bærekraftmål.....	11
2.2	Det viktigste i inneværende kommunestyreperiode	12
2.3	Mål og strategier	12
3	Rause Hammerfest	15
3.1	Sentrale bærekraftmål.....	16
3.2	Det viktigste i inneværende kommunestyreperiode	16
3.3	Mål og strategier	17
4	Spreke Hammerfest	19
4.1	Sentrale bærekraftmål.....	20
4.2	Det viktigste i inneværende kommunestyreperiode	21
4.3	Mål og strategier	21
5	Kompetente Hammerfest	24
5.1	Sentrale bærekraftmål.....	25
5.2	Det viktigste i inneværende kommunestyreperiode	25
5.3	Mål og strategier	26
6	Samspilte Hammerfest	28
6.1	Det mest sentrale bærekraftmålet	29
6.2	Det viktigste i inneværende kommunestyreperiode	29
6.3	Mål og strategier	30
7	Fra kommuneplanens samfunnsdel til arealdel - arealstrategi.....	32
8	Fra plan til handling.....	36
8.1	Plansystemet	37
8.2	Måleindikatorer	39

1 Innledning

Kommuneplanens samfunnsdel er Hammerfest kommunens overordnede styringsdokument for perioden 2021-2032. Samfunnsplanen skal gi mål og strategier for en bærekraftig og langsiktig utvikling av Hammerfest kommune og dekke alle hovedområder. Samtidig skal planen være spisset gjennom en prioritering av det som er viktigst fremover. En samfunnsplan har to hovedfokus: kommunesamfunnet som helhet, og kommunen som organisasjon.

Planen inneholder overordnede mål og strategier som skal være styrende for det politiske og administrative arbeidet fremover. Underliggende temaplaner skal bygge på samfunnsplanens innhold, og inneholde konkrete tiltak.

I tillegg inneholder planen en arealstrategi som legger føringer for kommuneplanens arealplan.

For å sikre lovkravet om en «spisset» plan, har vi fremhevet det vi mener er viktigst å arbeide med i denne kommunestyreperioden.

Planen er delt inn i fem områder som henger sammen under *Hele Hammerfest*:

- *Grønne Hammerfest*
- *Rause Hammerfest*
- *Spreke Hammerfest*
- *Kompetente Hammerfest*
- *Samspilte Hammerfest*

Kommuneorganisasjonens kjerneverdier, *raus, sprek og samspilt*, er med som en «rød tråd» i dokumentet for å understreke verdigrunnet vi skal bygge arbeidet på. I tillegg har vi valgt å bruke *Grønne* og *Kompetente* for å understreke betydningen av henholdsvis det grønne skiftet og nødvendigheten av kompetanse som grunnlag for kvalitativ god drift og utvikling. I hvert av de fem hovedområdene har vi satt inn de mest sentrale bærekraftmålene basert på en vurdering om naturlig sammenheng. Utvelgelsen er foretatt av de som i ulike sammenhenger har vært involverte i planarbeidet.

Planens innhold bygger på nasjonale og lokale utviklingstrekk, utfordringer og prioriteringer. Som grunnlag ligger vedtatt planstrategi og planprogram, intensjonsavtale mellom tidligere Kvalsund og Hammerfest kommuner, et

kunnskapsgrunnlag og en bred arbeids- og medvirkningsprosess. Arbeids- og medvirkningsprosessen er dokumentert og tilgjengelig på hjemmesiden under *Kommuneplanens samfunnsdel*.

1.1 Et bærekraftig samfunn

FNs bærekraftsmål har en sentral rolle i alt planarbeid og forplikter oss alle fremover.

Hammerfest skal være et bærekraftig samfunn hvor vi skal ta vare på menneskene som bor her nå, uten å ødelegge for framtidige menneskers muligheter til å dekke sine behov. FNs bærekraftsmål er hovedsporet for å møte vår tids største utfordringer som er å skape et trygt og livskraftig velferdssamfunn uten å ødelegge ressursgrunnlaget for fremtiden.

De 17 målene skal fremme sosial, miljømessig og økonomisk utvikling som er bærekraftig.



Her vises jordens tålegrenser som ytre rammeverk, med menneskerettigheter og grunnleggende sosiale behov som indre rammeverk. En sunn økonomi skal sikre at det er rom for det sosiale livet innenfor det ytre rammeverket

Det «grønne skiftet» stiller store krav til den enkelte kommune. Det forventes at vi skal legge om og handle i tråd med nasjonal klimaplan, noe som innebærer store endringer i lokal planlegging og handling.

Bærekraftmålene kan gi konkrete utfordringer i det politiske og administrative arbeidet fremover som følge av en del motstridende hensyn. Ønsket om utvikling, vekst og velferd vil i noen tilfeller måtte komme i konflikt med natur og klima. Vi

må derfor finne nye løsninger som i størst mulig grad kan imøtekomme krav og behov på en balansert måte.

Hammerfest kommune har mye å by på. Vi har ca. 11.000 innbyggere, et areal på 3000 km² med by og land, øyer og mange tettsteder, et mangfoldig næringsgrunnlag, et rikt næringsliv og en spennende historie. Vi har dermed gode forutsetninger for å utvikle kommunen til beste for innbyggere og med et bærekraftig fortegn. Kommunen er attraktiv for næringsetablerere. Med gode boligforhold, varierte arbeidsplasser, samt et rikt kultur- og friluftsliv er det også attraktivt å bo her.

Noen utviklingstrekk gjør imidlertid at vi må tenke nytt og annerledes: nedgang i folketall, flere eldre, færre yrkesaktive og strammere økonomi både nasjonalt og lokalt. Arbeidsplasser og bolyst blir sentrale virkemidler for å opprettholde hele kommunen som et livskraftig samfunn.

Hammerfest er etablert som ny kommune i 2020, og det er en uttalt satsning på *hele* kommunen i ny samfunnsplan. Hele kommunen innebærer både by, sentrum og distriktet med større og mindre tettsteder.

Det mest grunnleggende i samfunnet er at innbyggerne skal føle trygghet og tilhørighet i sine liv. Vi skal være en kommune som er opptatt av raushet ved å strekke oss lengst mulig for å gi gode tjenester innenfor de rammene vi rår over. Vi skal være et samfunn som favner alle og tar vare på mangfoldet.

Vi skal fokusere på nærhet mellom innbyggere, brukere, næringsliv, frivillige og kommuneorganisasjonen, og være opptatt av måter vi sammen kan skape og utvikle tjenester.

Demografien endres, og vi må møte den negative sentraliseringsutviklingen med grep som hindrer fortsatt nedgang i folketall.

Det offentlige skal yte mange ulike tjenester. Stadig mer komplekse og sammensatte oppgaver legger press på ressurser og krever nytenkning og innovasjon.

Barn og ungdom er vår viktigste ressurs. Vi vil at barn og ungdommer skal oppleve tilhørighet, mestingsfølelse og ønske om å komme tilbake etter endt utdanning. Barnehager og skoler skal ha en sentral rolle i barnas oppvekst og opplæring.

Og vi skal ta GRØNNE grep i planlegging og praksis. Vi kan ikke løse vår tids største samfunnsutfordringer ved å gjøre mer av det samme. Et grønt skifte vil kreve stor innsats av alle, og vil også måtte gå på bekostning av en del behov og ønsker.

Hammerfest kommune trenger en bærekraftig økonomi som kan sikre nødvendige endringer i tjenestetilbud og forvaltning fremover. Dette innebærer en fleksibel ressursforvaltning og langsiktig planlegging.

Alle målsetninger og strategier i samfunnsplanen påvirker helsen til befolkningen, altså folkehelsen, på en positiv eller negativ måte. Det er viktig at samfunnsplanen legger til rette for en bedre helse for befolkningen i Hammerfest. Kommunen har vedtatt fem hovedsatsningsområder for folkehelsen i perioden 2020-2024, og disse gjenspeiles i hele samfunnsplanen;

- ✓ Rekreasjon, natur, fysisk aktivitet
- ✓ Trivsel, læring, bli sett
- ✓ Kollektivtransport
- ✓ Trygghet
- ✓ Det gode samfunn for alle

Bedre helse skapes først og fremst gjennom helsefremming. Det involverer lokalsamfunnet i stor grad, for helsen skapes der folk lever og bor. Folkehelse skal være en rød tråd i alt planarbeid.

Høy tillit i samfunnet og stor evne til omstilling er grunnlaget for at kommunal sektor skal kunne møte og løse de utfordringene vi står i nå og fremover. Det er vårt ansvar å legge til rette for kommende generasjons velferd, og barn og unge skal tas med i planleggingen for gode liv også i fremtiden.

1.2 Kommuneorganisasjonens kjerneverdier

Hammerfest kommunes kjerneverdier er RAUS, SPREK og SAMSPILT. De er gjeldende for våre planer og arbeid.

Vi er **RAUS** når vi viser vilje til gode løsninger og godt samarbeid. Vi deler gjerne, og er åpne og inkluderende i vår væremåte. I møtet med hverandre, brukere, innbyggere og andre vektlegger vi respekt og gode relasjoner. Anerkjennende og positiv adferd bidrar til trivsel på arbeidsplassene våre og til gode brukermøter. Når vi er rause, fremmer vi toleranse og forståelse i vår flerkulturelle organisasjon. Våre naboer i regionen er viktige for oss. Vi tar derfor egne initiativ og møter initiativ fra andre med en positiv innstilling.

Vi er **SPREK** når vi ser muligheter, tenker nytt og tør å prøve. Vi har forventninger til hverandre, tar utfordringer og bidrar med motiverende væremåte.

Troen på egne evner og mulighet til å påvirke gir oss pågangsmot. Gjennom vilje til endring, kreative løsninger og spenstig nyskaping utvikler vi tjenestene våre til det beste for innbyggerne.

Vi har tro på fremtiden og i planlegging og innsats har vi fokus på fremtidsrettede og bærekraftige løsninger, slik at Hammerfest kommune fortsatt blir et godt samfunn å bo i for kommende generasjoner.

Vi er også spreke når vi satser på god folkehelse som skapes gjennom innsats på forebyggende arbeid og tilrettelegging for et mangfold av aktiviteter.

Vi er **SAMSPILT** når vi viser lagånd og spiller hverandre gode gjennom involvering, felleskap og samhold. Kultur for deling og samarbeid på tvers av fag og sektorer er en forutsetning for en samspilt organisasjon.

Vi stiller opp for hverandre og sørger for å dra i samme retning. Vi har åpne og ryddige prosesser.

Samspill preger vår utvikling og tjenesteproduksjon.

Våre ledere framstår som trygge og tydelige og fremmer lojalitet og godt samspill.

1.3 Ungdomsperspektivet

Ungdommers verdisyn har betydning for hvordan vi planlegger. Ungdomsrådet har gjennomført en spørreundersøkelse om hva barn og unge i alderen 10-22 år vurderer som viktigst innenfor kategoriene trygghet, fritid, kompetanse, nærmiljø og medbestemmelse. Resultatet synliggjør hvilke verdier barn og unge legger til grunn for et godt liv.

Hva var viktig da du var yngre?



Hva er viktig i dag?



Hva er viktig om 12 år?



1.4 Ungdomserklæringen for 2021-2032

Hammerfest Ungdomsråd 2021 har laget ungdomserklæringen for de neste 12 årene. Her er deres klare melding om hva de synes er viktig å legge vekt på i samfunnsplanleggingen. Ønskene gjenspeiles til dels i samfunnsplanens mål og strategier, og etterhvert i underliggende temaplaner i form av delmål og tiltak.

Vi ønsker en trygg kommune der man har trygge voksne å snakke med, og der skolehverdagen er rettferdig, likestilt og mobbefri. Vi ønsker et synlig politi og en ruspolitikk som beskytter de unge.

Vi ønsker at ungdom skal bli hørt og bli tatt på alvor. Vi er framtiden og ønsker å få være med å bestemme det som skjer i vår kommune.

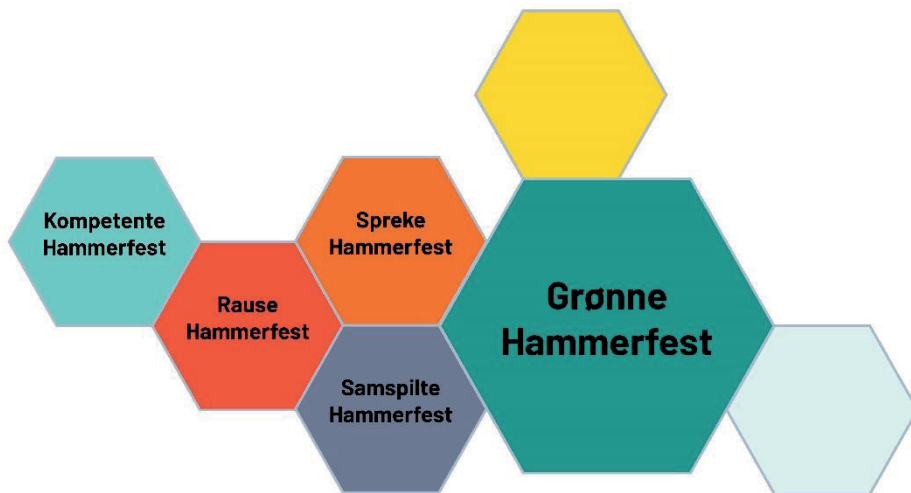
Vi ønsker et godt ungdomsmiljø. Hammerfest kommune må være aktiv i å følge opp nye trender i ungdomsmiljøet.

Vi ønsker flere fritidstilbud for alle uavhengig av spesifikke behov – en kommune som gir oss flere muligheter for å være sosial og tilbringe tid i lag utenom skolen.

Vi ønsker at kommunen legger opp til at forståelse for miljø blir bedre blant ungdom, og arrangere flere søppeldugnader for å få ungdom til å investere i miljøet. Vi ønsker at kommunen legger opp til bedre kildesortering for bedrifter – noe som fører til bedre resirkulering.

Vi ønsker god kompetanse. Dette innebærer lærere som skal ha god kompetanse i fagene de underviser i. Det skal være flere utdanningsmuligheter for ungdom, det vil si flere utdanningsmuligheter på VGS og universitetet, inkludert lærlingetilbud. I skolehverdagen skal det være mobbefritt, mer inkluderende hverdag, gratis skolelunsj og annet som bidrar til god trivsel.

2 Grønne Hammerfest



En bærekraftig utvikling som ivaretar klimaet, natur og miljø er en global utfordring, og dermed også en lokal utfordring. Målene om anstendig arbeid og økonomisk vekst, god helse og livskvalitet, samtidig som vi ivaretar det lokale og globale miljøet for nåværende og fremtidige generasjoner, er vår tids største samfunnsmessige utfordring.

Klimaendringene og urovekkende tap av arts mangfold og naturområder er reelle og godt dokumenterte. I vår evne til å utnytte naturen, ligger også risikoen for å undergrave vårt eget livsgrunnlag. Utfordringene våre er knyttet opp mot dagens store energiforbruk, arealinngrep, forbruksvaner og fokus på økonomisk vekst. Disse utfordringene krever en endring i vår måte å organisere og utvikle vårt samfunn på.

Norges klimamål for reduksjon av utslipp innen 2030 gjelder også for kommunene. Et godt samarbeid mellom ulike sektorer, næringsliv og sivilsamfunnet er avgjørende for å lykkes.

En overgang til et fornybart og bærekraftig samfunn er derfor en sektorovergripende problemstilling. Det vil handle om reduksjon i forbruket, ny teknologi som tar over for gammel, om nye løsninger for bærekraft og lokalt

arbeidsliv. Vi må se på nye måter å bruke ressursene på, sirkulærøkonomi, samt grønn innovasjon og utvikling.

For Hammerfestsamfunnet gjelder det å ta de rette valg og prioriteringer for fremtiden. Vi må tilrettelegge for bærekraftige endringer for den enkelte innbygger og for samfunnet som helhet.

Dette vil være utfordrende og kreve nye prioriteringer og satsingsområder. Et sterkere fokus på bærekraftig utvikling som ivaretar klima-, miljø og naturhensyn må derfor være sentralt i alle beslutninger som tas i kommunen på alle områder. Gjenværende villmark og naturområder krymper, og arealene som underlegges oss mennesker, reduserer mangfoldet av dyr og planter. Naturmangfoldet bidrar til naturgodene som vi er helt avhengige av og grunnlaget for vår eksistens, men de har også en verdi i seg selv.

Den største trusselen mot naturmangfoldet i Norge er arealinngrep. Vern av natur er ikke bare et spørsmål om å redde arter og naturtyper, det er også et vern av naturopplevelser som stillhet og uberørthet, ivaretagelse av naturens egenverdi og et varig bidrag til vårt livsgrunnlag, vår trivsel og helse.

2.1 Sentrale bærekraftmål



2.2 Det viktigste i inneværende kommunestyreperiode

- ✓ Vi skal vurdere hensynet til klima og natur i all planlegging og saksbehandling, og omsette klimarelaterte bærekraftmål til konkret handling.
- ✓ Kommuneorganisasjonen skal være pådriver for samarbeid med næringsliv og innbyggere om grønne tiltak. Kommunen skal stille krav til næringsaktører om miljømessig, bærekraftig drift.
- ✓ Vi skal bidra til at innbyggerne har muligheter og kunnskaper til å ta riktige miljøvalg i sin hverdag.
- ✓ Vi skal planlegge og gjennomføre innovative og lønnsomme energitiltak i

2.3 Mål og strategier

Mål – Dette skal vi oppnå

Strategier – Slik vil vi gjøre det

Mål 1.

Alle kommunens innbyggere har tilgang på naturgoder som rent vann, ren luft, høstbare ressurser, utsikt og stillhet, og vi sikrer dette for fremtidige generasjoner.

Strategier

- A. Sikre tilgang for alle til grøntstrukturer og friluftsområder i hele kommunen.
- B. Legge til rette for natur- og frilftsaktiviteter for alle innbyggere.
- C. Synliggjøre og bidra til økt interesse for kommunens naturverdier og naturmangfold.
- D. Prioritere tiltak som bidrar til å redusere luftforurensing, miljøgifter og forsøpling på land og i vann.
- E. Oppgradere våre vann- og avløpsystemer og renseanlegg.

Mål 2.

Hammerfest kommune samarbeider med næringslivet og innbyggerne for reduksjon av klimagassutslipp og for å nå nasjonale og lokale klimamål.

Strategier

- A. Omstille Hammerfest til et lavutslippssamfunn basert på lokal kunnskap og lokale forhold.
- B. Bidra til at innbyggerne har gode muligheter, kunnskap og motivasjon til å ta gode miljø- og klimavalg.
- C. Kommuneorganisasjonen skal prioritere klima- og miljøvennlighet gjennomgående i sitt arbeid.
- D. Medvirke til det grønne skiftet innen lokalt næringsliv og stimulere til økt antall grønne arbeidsplasser, bl.a. ved å stille krav.
- E. All nybygging og infrastruktur skal rustes for fremtidens klima.
- F. Samarbeide tettere med næringsliv og forskningsmiljøer for å utvikle og ta i bruk innovative og klimasmarte løsninger.
- G. Prioritere et utstrakt samarbeid med gründere, næringsliv, forskningsmiljøer og utdanningsinstitusjoner for å utvikle nye grønne næringer.

Mål 3.

I Hammerfest utnytter vi ressurser, energi og avfall på en ansvarlig måte og prioriterer sirkulærøkonomi og bærekraftig forbruk.

Strategier

- A. Kommunen skal være en pådriver for miljøvennlig forbruk og sirkulær økonomi, med fokus på gjenvinning, gjenbruk og redusert avfallsmengde.
- B. Kommuneorganisasjonen skal stille klima- og miljøkrav i alle anskaffelser og påvirke næringslivet til å gjøre det samme.
- C. Gjennomføre innovative og lønnsomme energitiltak i alle kommunale bygg og anlegg.
- D. Støtte initiativ for lokal matproduksjon og et mer bærekraftig matforbruk.
- E. Satse på fornybar energi som minst mulig går på bekostning av sårbar natur, og utnytte lokale energikilder mere effektivt.
- F. Gjennomføre tiltak mot forsøpling og bli en plastfri kommune.
- G. Basere utbygging på sirkulær tankegang med miljøvennlige materialer og energiløsninger og lave klimagassutslipp.

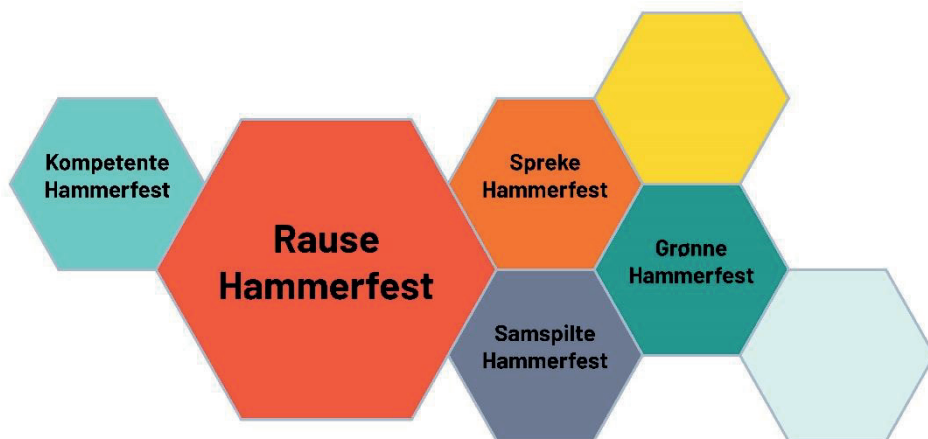
Mål 4.

Vi har en kunnskapsbasert forvaltning hvor hensynet til biologisk mangfold og natur er sentralt.

Strategier

- A. Sikre et oppdatert kunnskapsgrunnlag for naturverdier, biologisk mangfold og kulturlandskapet i kommunen.
- B. Være restriktive til inngrep i de urørte fjordene våre.
- C. Arealgjenvinning, kompakt arealbruk og ivaretagelse av sammenhengende naturarealer skal være førende premisser i arealforvaltningen.
- D. Innføre arealregnskap i kommunen og tilstrebe arealnøytralitet.
- E. Legge til rette for fritidsbebyggelse med lavt fotavtrykk og fortetting i eksisterende hyttefelt for å unngå bruk av nye arealer.
- F. Prioritere vern av viktige naturarealer i vann og på land.
- G. Tilrettelegge for karbonopptak og unngå utslipp gjennom å bevare matjord, myr og skog.
- H. Tilbakeføre og restaurere skadet natur på land og i havet der dette er mulig.

3 Rause Hammerfest – med gode hverdagsliv



Hammerfest kommune skal vise raushet i arbeidet med å gi gode tjenester til alle innbyggere i hele kommunen. Vi skal vise raushet ved å være imøtekommende overfor brukere, tilpasse og utvikle gode tjenester og til enhver tid søke etter de beste løsningene innenfor gitte rammer. Løsningene skal være helsefremmende og bærekraftige. Kultur for samarbeid på alle nivåer er en forutsetning for de gode tjenestene.

Barn og unge er vår viktigste ressurs, og vi skal tilrettelegge for en trygg og god oppvekst for alle, helhetlige opplæringsløp og en trygg framtid.

Det skal fortsatt være et stort fokus på folkehelsen, og vi skal spesielt legge til rette for å forebygge psykiske lidelser, sosial ulikhet og utenforskap. Vi skal utvikle helse- og omsorgstjenester for fremtiden med vekt på velferdsteknologi og forbedringer gjennom kvalitetsreformer som *Leve hele livet* (St.m.15. 2017-2018).

Boligutbygging er en grunnleggende premiss for fattigdomsbekjempelse, god livskvalitet og reduksjon av sosial ulikhet. Vi skal tilrettelegge for boligtilbud tilpasset innbyggere i ulike livssituasjoner. Alle barn og unge skal bo godt og trygt.

Det rike kulturlivet med gode fritids- og aktivitetstilbud skal støttes og utvikles med mål om tilgjengelighet og inkludering.

Med de utfordringene vi ser innen klima, er det viktig å forebygge og sikre omgivelser og et sikkert miljø med en god beredskap i hele kommunen.

3.1 Sentrale bærekraftmål



3.2 Det viktigste i inneværende kommunestyreperiode

- ✓ Vi skal sørge for samordnede tjenester som gir rask og tidlig oppfølging, slik at unge kommer i utdanning og arbeid.
- ✓ Vi skal forebygge psykiske helseplager, rusmisbruk, fattigdom, vold i nære relasjoner, sosial ulikhet og utenforskap.
- ✓ Vi skal styrke det tverrfaglige arbeidet, vektlegge tidlig innsats og inkludere brukere og foresatte i alt forebyggende arbeid.
- ✓ Vi skal sikre helhetlige pasientforløp gjennom tverrfaglig koordinering og samhandling.

3.3 Mål og strategier

Mål – Dette skal vi oppnå

Strategier – Slik vil vi gjøre det

Mål 5.

Alle opplever trygghet, mestrer hverdagen og har aktive leveår med god helse og trivsel.

Strategier

- A. Planlegge et aldersvennlig samfunn som sikrer at alle kan mestre livet og leve trygt og aktivt i samvær med andre.
 - B. Forebygge psykiske helseplager, rusmisbruk, fattigdom, vold i nære relasjoner, sosial ulikhet og utenforskap.
 - C. Styrke familieomsorgen med god veiledning og avlastende tjenester.
 - D. Bidra til arbeid for alle.
 - E. Legge til rette for at innbyggerne kan ta sunne valg.
 - F. Stimulere til et fortsatt bredt spekter av kultur-, aktivitets- og idrettstilbud i hele kommunen.
 - G. Ta vare på det flerkulturelle i samfunnet gjennom kunnskapsdeling, møteplasser og like muligheter.
 - H. Tilrettelegge for et variert boligtilbud for innbyggere i alle aldersgrupper og i ulike livssituasjoner.
-

Mål 6.

Innbyggerne har helhetlige og forsvarlige helsetjenester, av god kvalitet og til rett tid.

Strategier

- A. Sikre helhetlige pasientforløp gjennom tverrfaglig koordinering og samhandling.
- B. Arbeide for kvalitetsmessig god omsorg og pasientsikkerhet, deriblant ved bruk av velferdsteknologi.
- C. Hammerfest kommune, Finnmarksykehuset og UiT skal sammen videreutvikle gode tjenester til innbyggerne.

Mål 7.

Barn og unge har en god og trygg oppvekst og er rustet til å mestre hverdag og voksenliv.

Strategier

- A. Sikre likeverdige forhold for barn og unge gjennom offentlige tjenester som er tilpasset den enkeltes behov.
- B. Sikre god kvalitet i barnehage og skole med et helhetlig og koordinert opplæringsløp, slik at alle barn og unge kan fullføre videregående skole.
- C. Tilrettelegge for et godt psykososialt leke- og læringsmiljø på alle arenaer.
- D. Styrke det tverrfaglige arbeidet, vektlegge tidlig innsats og inkludere brukere og foresatte i alt forebyggende arbeid.
- E. Ta vare på og videreutvikle formelle og uformelle møteplasser for ungdom.
- F. Sørge for samordnede tjenester som gir rask og tidlig oppfølging, slik at unge kommer i utdanning og arbeid.

Mål 8.

Innbyggerne bor i trygge omgivelser og i et sikkert miljø.

Strategier

- A. Tilrettelegge for at alle innbyggere, uavhengig av bosted, har tilgang til informasjons- og kommunikasjonsteknologi.
- B. Sikre en hensiktsmessig teknisk infrastruktur og bærekraftige formålsbygg til offentlige tjenester.
- C. Videreutvikle en beredskap som ivaretar innbyggerne mot uønskede hendelser og uforutsette situasjoner, i samarbeid med offentlige og private aktører.
- D. Videreutvikle Hammerfest som knutepunkt for helse- og miljømessig beredskap knyttet til fiskeri og petroleumsvirksomhet utenfor Finnmarkskysten.

4 Spreke Hammerfest – rik på ressurser



Hammerfest som en livskraftig kommune må opprettholde og utvikle arbeidsplasser både i distriktet og i sentrum. Hammerfest skal fortsatt være offensiv og sprek i forhold til næringsutvikling både innen primærnæringer, sekundærnæringer, varehandel og service. Det er viktig å tilrettelegge for tradisjonelle næringer som fiske, reindrift og landbruk med mål om økt grad av videreforedling.

I planleggingen for lokal vekst og utvikling på den ene siden og det grønne skiftet på den andre siden står en overfor målkonflikter. Vi skal ivareta bærekraft og spesielt klimakrav og samtidig skape vekst og arbeidsplasser ved utbygging og industri. Industrisatsning innen mineralutvinning og gassproduksjon gir eksempelvis store utfordringer i forhold til utslipp som påvirker både lokalt og nasjonalt.

Amoniakkproduksjon derimot bidrar til det grønne skiftet. Ny kraftlinje gir viktig strøm mtp elektrifisering av anlegg, mens utbyggingen samtidig fører til store inngrep i naturen. Dette får igjen negative konsekvenser for andre næringer.

Nye næringsarealer og kompetansebygging er sentrale nøkler for videre næringsutvikling.

Kommunen har betydelige jordressurser som ikke er i drift. Det er nødvendig å legge til rette for en positiv utvikling for landbruk i kommunen.

Hammerfest kommune er en stor havbrukskommune og senter for petroleumsvirksomhet med leverandørklynge. Kommunen skal fortsatt utvikle seg innenfor disse og andre sentrale næringer med fokus på det grønne skiftet.

Bysentrum skal være et tett og levende sted for innbyggere og besøkende. Vi skal også satse på reiseliv og destinasjonsutvikling.

Samferdsel og infrastruktur er avgjørende for levende distriktssamfunn.

Attraktivitet og bolyst skapes også gjennom kultur og opplevelser. Et mangfoldig kultur- og reiseliv står her sentralt, og må ivaretas og utvikles i samspill mellom innbyggere, næringsliv og det offentlige. Verdensarven Struves meridianbue gir Hammerfest kommune en unik status og er en ressurs med et stort potensial som skal identifiseres og realiseres i årene framover.

4.1 Sentrale bærekraftsmål



4.2 Det viktigste i inneværende kommunestyreperiode

- ✓ Vi skal sikre eksisterende og utvikle nye arbeidsplasser med fokus på et grønnere samfunn.
- ✓ Vi skal arbeide for god infrastruktur for person- og godstransport.
- ✓ Vi skal tilrettelegge for og utvikle fiskeri og fiskeindustrien.
- ✓ Vi skal styrke Hammerfest som verdensarvsted for Struves meridianbue.

4.3 Mål og strategier

Mål – Dette skal vi oppnå

Strategier – Slik vil vi gjøre det

Mål 9.

Hammerfest har et mangfoldig og konkurransedyktig næringsliv.

Strategier

- A. Sette av og gjenbruke land- og sjøarealer som sikrer fremtidig næringsutvikling, på en slik måte at tradisjonelle fiskerier sikres sine rettigheter.
- B. Legge aktivt til rette for, og oppmuntre private aktører til næringsetablering i distriktet. Jordressursene skal tas vare på med tanke på mulig landbruk.
- C. Samarbeide med reindrifts- og landbruksnæringen om økt lokal verdiskaping.
- D. Stimulere til et levende handelssentrum gjennom opprettholdelse og videreutvikling av nisjebutikker i Hammerfest sentrum.
- E. Tilrettelegge for nye virksomheter som ønsker å etablere seg.
- F. Bidra i arbeidet med en reisemålsstrategi for Hammerfestregionen med vekt på bærekraftig destinasjonsutvikling og reisemål.
- G. Bidra til å utvikle Skaidi som en attraktiv vinter- og sommerdestinasjon.
- H. Bidra til opprettholdelse og utvikling av leverandørindustrien til de ulike næringsområdene.
- I. Stimulere til økt gründerskap, entreprenørskap og flere familiebedrifter.

Mål 10.

Hammerfest – et senter for bærekraftig energiutvikling og petroleumsaktivitet i nord.

Strategier

- A. Arbeide for de beste miljøteknologiske løsningene for eksisterende og ny virksomhet.
 - B. Tilrettelegge for vekst i petroleumsindustrien med landbaserte mottak og driftsorganisasjoner.
 - C. Tilrettelegge for hydrogen- og amoniakkproduksjon.
 - D. Arbeide for at Hammerfest videreutvikles som knutepunkt for elektrifiseringen av industrien.
 - E. Vurdere annen bærekraftig og miljøvennlig kraftproduksjon.
-

Mål 11.

Hammerfest – et knutepunkt for arktisk sjømat som bærekraftig næring.

Strategier

- A. Arbeide med å utvikle en bærekraftig, innovativ og fremtidsrettet sjømatklynge med fiskere, havbruk, land- og leverandørindustri.
 - B. Bygge ut næringsarealer til sjømatformål, og samlokalisere verdikjeden i produksjonen.
 - C. Arbeide for å sikre råstofftilgang gjennom fiskekvoter og havbrukskonsesjoner og nye arter.
 - D. Arbeide for at Hammerfest leverer alle nødvendige tjenester samlet.
-

Mål 12.

Hammerfest – et senter for utvikling av mineralnæringen i regionen.

Strategier

- A. Legge til rette for at næringen etableres i tråd med de beste miljøteknologiske løsningene, deriblant elektrifisering av virksomheten.
- B. Stimulere til lokal næringsutvikling knyttet til rest- og biprodukter.
- C. Arbeide for å fremme utdanning og rekruttering av fagpersonell i tilknytning til mineralvirksomhet.

Mål 13.

Hammerfest har et effektivt tilbud og god infrastruktur for person- og godstransport, langs veier, på sjøen og i lufta.

Strategier

- A. Arbeide for bærekraftige, forutsigbare og effektive kollektivtransportløsninger, som legger til rette for et kortreist hverdagsliv i by og distrikt.
 - B. Legge bedre til rette for gående, syklende og rullestolbrukere.
 - C. Arbeide for snarlig realisering av ny flyplass.
 - D. Arbeide aktiv for utbygging av RV94.
 - E. Etablere og utvikle godsterminaler med effektiv godsdistribusjon som knutepunkt for sjø og land.
 - F. Legge nullvisjon til grunn for trafikksikkerhetsarbeidet.
-

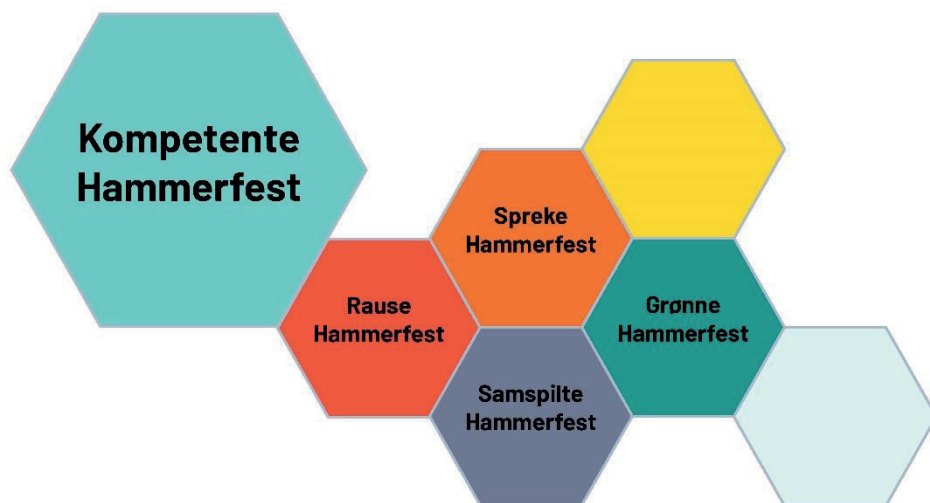
Mål 14.

Hammerfest – et senter for kultur og opplevelser.

Strategier

- A. Skape et mangfold av kulturaktiviteter og kulturnæringer gjennom samarbeid og nytenking.
- B. Legge til rette for aktører som fremstiller og selger kulturelle produkter i form av varer og tjenester.
- C. Tilrettelegge for produksjon av attraktive kurs, konferanser og opplevelser i hele kommunen.
- D. Fortsatt satsing på dans som kulturnæring.
- E. Formidle regionens språk, natur- og kulturarv, særlig med tanke på å ivareta sjøsamisk språk og kultur.
- F. Styrke Hammerfest som verdensarvsted gjennom god forvaltning og formidling av verdensarven Struves meridianbue.

5 Kompetente Hammerfest



Kommunen må ha en økonomi som er bærekraftig. Det stiller krav til kompetanse både på politisk og administrativt hold. Gode analyser og langsiktighet i planer er sentrale for å sikre riktige og ressurseffektive tjenester til befolkningen.

Kunnskap- og kompetansebygging starter hjemme og i barnehage og skole, og det skal fortsatt være et prioritert mål at unge tar relevant utdanning og ønsker å bosette seg i egen kommune.

Kommunesamfunnet er avhengig av rett og tilstrekkelig kompetanse på alle områder.

Det er stor konkurranse om arbeidskraft innen flere områder, og det er derfor viktig at det er et sterkt fokus på tilrettelegging og utvikling av tjenester og tilbud mtp både rekruttering og stabilisering i ulike tjenester.

Kompetanseutvikling skal stimuleres både i offentlig og privat sektor, og vi må i større grad satse på tverrprofesjonalitet for å møte fremtidens behov. Vi ønsker å fremme vekst og nytenkning i utvikling av utdanningsløp.

Hammerfest kommune skal være kompetent på alle områder for å sikre gode og fremtidsrettede tjenester. Organisasjonen må derfor være en attraktiv og trygg arbeidsplass.

5.1 Sentrale bærekraftmål



5.2 Det viktigste i innværende kommunestyreperiode

- ✓ Vi skal i samarbeid med næringsliv, universitet og fagmiljøer aktivt arbeide for å etablere flere utdanninger på ulike nivåer på UiT Hammerfest.
- ✓ Vi skal lage rammer for å gi innvandrere og flyktninger kompetanse og selvstendighet
- ✓ gjennom kvalifisering til utdanning, arbeid og samfunnsdeltakelse raskest mulig.
- ✓ Vi skal samarbeide med næringslivet for å få ungdom tilbake til kommunen etter endt utdanning.
- ✓ Vi skal være innovative og bruke digitalisering når det gir oss effektiviseringsgevinster og gode tjenester.

5.3 Mål og strategier

Mål – Dette skal vi oppnå

Strategier – Slik vil vi gjøre det

Mål 15.

Hammerfest har en bærekraftig økonomi.

Strategier

- A. Handlingsdel og økonomiplan skal preges av langsiktige strategier i tråd med nasjonale rammebetingelser, fremtidsperspektiver og prognoser i samfunnsplanens mål.
 - B. Videreutvikle kompetanse og systemer som sikrer høy kvalitet i beslutningsgrunnlaget for investeringer og drift.
 - C. Sikre god økonomistyring i hele kommuneorganisasjonen.
 - D. Utarbeide klimabudsjett og klimaregnskap som synliggjør ressursbehov, ansvar og måloppnåelse.
-

Mål 16.

Hammerfest-samfunnet har kompetente arbeidstakere både innenfor næringsliv og offentlige og private tjenester.

Strategier

- A. Etablere og delta aktivt i kunnskapsnettverk i regionen og nasjonalt.
- B. Sikre at alle elever og studenter tilegner seg nødvendig kompetanse for å fremme bærekraftig utvikling på ulike samfunnsområder.
- C. Tilrettelegge for kompetanseheving gjennom etter- og videreutdanning for å opprettholde og styrke kvaliteten i arbeidslivet.
- D. Lage rammer for å gi innvandrere og flyktninger kompetanse og selvstendighet gjennom kvalifisering til utdanning, arbeid og samfunnsdeltakelse raskest mulig.
- E. Arbeide for at private og offentlige virksomheter skal forbedre og utvikle lærlingeordningen.
- F. Samarbeide med næringslivet for å få ungdom tilbake til kommunen etter endt utdanning

Mål 17.

Hammerfest har videregående og høyere utdanning innen flere områder.

Strategier

- A. Bidra til at Hammerfest videregående skole fortsatt skal være et skolesenter i regionen med et bredt utvalg av studieretninger.
- B. I samarbeid med næringsliv, universitet og fagmiljøer skal vi aktivt arbeide for å etablere flere utdanninger på ulike nivåer på UiT Hammerfest.
- C. I samarbeid med andre aktører etablere tilpassede studentboliger, og tilrettelegge for et godt studentermiljø.

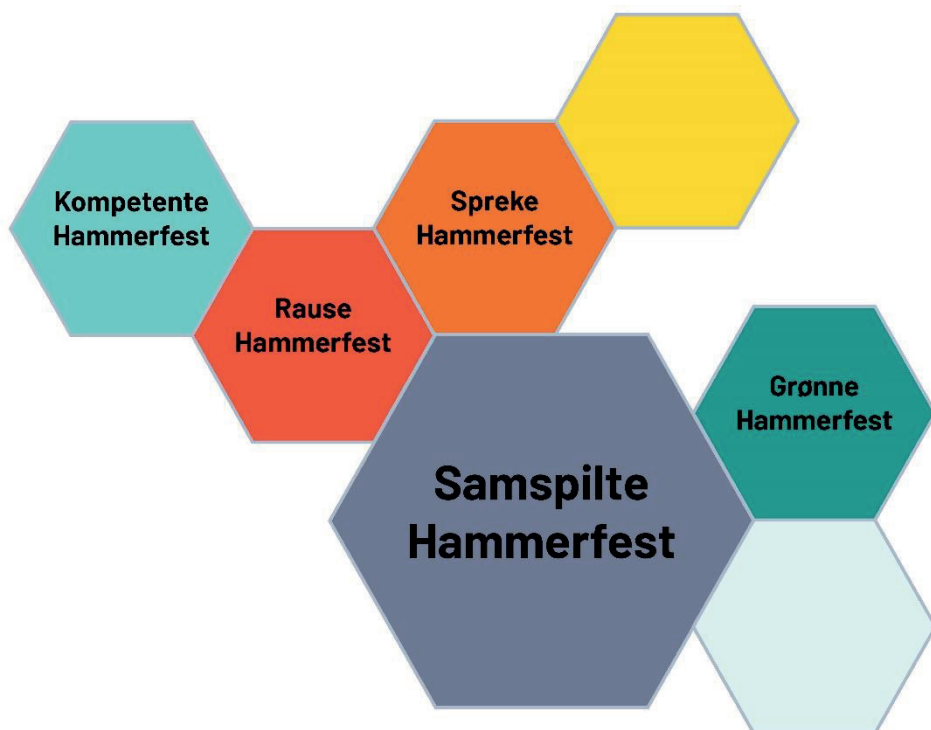
Mål 18.

Hammerfest kommune er en sprek, fremtidsrettet og endringsvillig organisasjon.

Strategier

- A. Vektlegge samspill, kompetansedeling og tverrfaglig arbeid som fremmer nytenking og bedre tjenester.
- B. Skape en kultur og kompetanse for at medarbeidere og ledere skal kunne utnytte handlingsrommet og arbeide aktivt med innovasjon og omstilling.
- C. Sikre systematisk HMS- og nærværarbeid i hele organisasjonen.
- D. Fremme en organisasjonskultur som skaper stolte ledere og medarbeidere.
- E. Arbeide aktivt for å rekruttere, beholde og utvikle medarbeidere i samsvar med identifiserte behov.
- F. Digitalisering og IT-løsninger skal tas i bruk når det gir oss effektiviseringsgevinster og gode tjenester.
- G. Satse på ungdommer ved å tilby sommerjobber og lærlingeplasser.

6 Samspilte Hammerfest



Lokaldemokratiet er selve kjernen i kommunens selvstyre og råderett. Bruk av stemmeretten ved valg, deltakelse på folkemøter, spørretimer og innspill til høringer gir legitimitet til de folkevalgte utøvelse av makten og tilliten de har fått fra innbyggerne. Sammen med lokaldemokratiet er frivillige lag, foreninger, organisasjoner og enkeltpersoner en viktig drivkraft og ressurs for aktivitet og engasjement i kommunen.

Samskaping innebærer at innbyggere, det offentlige, private og organisasjoner arbeider sammen gjennom å dele kunnskap og ressurser med hverandre, og igangsette prosesser der offentlige organisasjoner utvikler og produserer velferd sammen med innbyggere, og ikke for innbyggere. Dette innebærer utvikling av nye arbeidsmodeller og metoder.

Hammerfest kommune står foran ressursutfordringer i årene som kommer, og vi vil være avhengige av frivillig sektor for å løse viktige samfunnsutfordringer som følge av bl.a. demografisk utvikling og en aldrende befolkning som øker presset på endel kommunale tjenestetilbud.

Denne utviklingen gjør at Hammerfest kommune skal yte tjenester som gjør at innbyggernes utnytter egne ressurser, og øke satsningen på bruk av frivillige som ressurser.

Det ligger styrke i regionalt samarbeid. Hammerfest skal ha en klar rolle som aktiv samarbeidspartner både lokalt, regionalt og nasjonalt. Kommuneorganisasjonen skal være et knutepunkt for omliggende kommuner innen ulike tjenester, og arbeide for økt samordning av tjenester.

6.1 Det mest sentrale bærekraftmålet



6.2 Det viktigste i inneværende kommunestyreperiode

- ✓ Vi skal stimulere til mer frivillighet og mobilisere innbyggernes egne ressurser, fremme mestring og aktiv deltakelse i eget liv.
- ✓ Vi skal styrke demokratiet ved å arbeide for økt valgdeltakelse.
- ✓ Vi skal styrke kultur for samhold og fellesskap gjennom bruk av mangfoldet av frivillige organisasjoner, aktivitetstilbud, nærmiljøanlegg og friluftsliv.
- ✓ Vi skal styrke Hammerfest som tyngdepunkt for sykehusdrift i regionen.

6.3 Mål og strategier

Mål – Dette skal vi oppnå

Strategier – Slik vil vi gjøre det

Mål 19.

Innbyggere, frivilligheten, kommunen og næringslivet utvikler og samskaper gode tilbud og aktiviteter i hele kommunen.

Strategier

- A. Systematisere og styrke samarbeidet mellom kommunen, næringslivet og frivilligheten på ulike arenaer.
 - B. Involvere og stimulere frivillig sektor i utvikling, planlegging og utføring av tjenester innenfor ulike felt i lokalsamfunnet.
 - C. Tilrettelegge for frivillig innsats ved å tilby møteplasser, kompetanseheving og koordinering.
 - D. Mobilisere innbyggernes egne ressurser, fremme mestring og aktiv deltakelse i eget liv.
 - E. Styrke kultur for samhold og fellesskap gjennom bruk av mangfoldet av frivillige organisasjoner, aktivitetstilbud og friluftsliv.
-

Mål 20.

Hammerfest kommune har et aktivt, verdsatt, åpent og synlig lokaldemokrati.

Strategier

- A. Folkevalgte skal være synlige og tilgjengelige i lokalmiljøet.
- B. Styrke arenaene for innbyggerinvolvering og sikre at barn og unges stemmer høres.
- C. Stimulere til økt valgdeltakelse og politisk engasjement gjennom kunnskaps- og informasjonsspredning.
- D. Legge til rette for at alle innbyggere får like muligheter til å bidra og delta på viktige samfunnsområder.

Mål 21.

Hammerfest kommune har en aktiv rolle i utviklingsprosjekter og samarbeid som omfatter regionen og landsdelen.

Strategier

- A. Videreutvikle sterke fagmiljøer og dagens mangfold av arbeidsplasser på alle områder.
- B. Være en regional bidragsyter for omliggende kommuner innen ulike kommunale tjenester.
- C. Styrke Hammerfest som tyngdepunkt for sykehusdrift i regionen.
- D. Være pådriver og delta aktivt i faglige og kulturelle nettverk lokalt, regionalt og nasjonalt.
- E. Være en aktiv pådriver for tett samarbeid med universitetsmiljø og næringsliv om forskning.

7 Fra kommuneplanens samfunnsdel til arealdel – arealstrategi



Arealstrategien er bindeleddet mellom samfunnsdelen og arealdelen i kommuneplanen. Den angir hovedprinsipper for kommunens langsiktige arealbruk og gir føringer for kommuneplanens arealdel. Det er kommuneplanens arealdel som fastsetter arealbruken med juridisk bindende virkning.

Gjennom god planberedskap oppnår vi at framtidige arealbehov avdekkes og klareres tidlig. Dette gir tilgjengelige arealer som sikrer at kommunens utviklingspotensial blir utnyttet best mulig, både kvalitativt og kvantitativt. Planarbeidet må gjøres på en slik måte at det fører til gode avveininger mellom bruk og vern av arealene.

Vi har ikke ubegrenset areal. Topografi, klima, naturfare og behovet for å ivareta ulike arealinteresser, naturkvaliteter og naturmangfold, gjør at det er nødvendig å ha en arealgjerrig arealpolitikk. Dette gjelder i hele kommunen både på land og i sjø. En slik gjerrighet er også ønskelig for optimal utnyttelse av eksisterende teknisk og sosial infrastruktur, effektiv transport, korte reiseavstander, og tilrettelegging for å reise kollektivt.

Arealgjerrighet legges som et viktig prinsipp for kommunens arealplanlegging. Potensialet for gjenbruk og transformasjon av bebygde areal skal vurderes sammen med potensialet i nye bolig- og næringsarealer med mål om å få til en variert og bærekraftig arealutvikling. Allmenheten er sikret tilgang til natur, grøntområder og fjæra. Naturmangfoldet må sikres på land, i sjø og vassdrag. Samtidig er det viktig at areal for eksempel for landbruk, reindrift, fiske, reiseliv, oppdrett, marine og mineralske næringer blir ivarettatt.

Hammerfest kommune har en tydelig senterstruktur med varierte boligtyper, tjenestetilbud og sosiale møteplasser tilpasset det området som skal betjenes. Sentrum er befolkningens viktigste og mest sentrale møteplass og identitetsmarkør for innbyggere og besøkende. Den kompakte strukturen sentrumsområdet har, skal videreutvikles.

Det forutsettes at veksten i boligbygging i all hovedsak skal skje innenfor de eksisterende sentrums- og tettstedsområdene, der nødvendig teknisk og sosial infrastruktur er etablert. Det skal i liten grad legges til rette for spredt boligbygging.

Ny fritidsbebyggelse skal etableres i regulerte hytteområder, og i all hovedsak innenfor, eller ved utvidelse av, eksisterende regulerte områder.

Gjennom samordnet bolig-, areal-, og transportplanlegging skal persontransporten i sentrale deler av kommunen kunne løses uten bruk av privatbil.

Det må til enhver tid være avsatt tilstrekkelig med næringsarealer i kommunens arealplaner. Eksisterende og nye næringsarealer utvikles med henblikk på sambruk, samlokalisering, god arealutnyttelse og redusert transportbehov.

Kommunen ønsker å tilrettelegge for tradisjonelt landbruk, men også utvikle nye driftsmetoder, eksempelvis landbruk i kombinasjon med reiseliv.

For å oppnå dette legges følgende til grunn for arealplanarbeidet

Punktene under er til dels strategier fra de ulike temaene i samfunnsplanen, og til dels andre relevante strategier som samlet skal ligge til grunn for arealplanarbeidet.

- Sikre tilgang for alle til grøntstrukturer og friluftsområder i hele kommunen.
 - Legge til rette for natur- og frilftsaktiviteter for alle innbyggere.
 - Synliggjøre og bidra til økt interesse for kommunens naturverdier og naturmangfold.
 - Prioritere tiltak som bidrar til å redusere luftforurensing, miljøgifter og forurensning på land og i vann.
 - Sikre et oppdatert kunnskapsgrunnlag for naturverdier, biologisk mangfold og kulturlandskapet i kommunen.
 - Ivareta verdensarven på en bærekraftig måte.
-
- Være restriktive til inngrep i de urørte fjordene våre.
 - Arealgjenvinning, kompakt arealbruk og ivaretagelse av sammenhengende naturarealer skal være førende premisser i arealforvaltningen.
 - Prioritere vern av viktige naturarealer i vann og på land.
 - Tilrettelegge for karbonopptak og unngå utslipp gjennom å bevare matjord, myr og skog.
 - Tilbakeføre og restaurere skadet natur på land og i havet der dette er mulig.
-
- Sette av og gjenbruke land- og sjøarealer som sikrer fremtidig næringsutvikling.
 - Legge aktivt til rette for, og oppmuntre private aktører til næringsetablering i distriktet.
 - Jordressurser skal tas vare på og det skal tas spesielt hensyn til dette i områder med potensial for landbruksdrift.
 - Samarbeide med reindrifts- og landbruksnæringen om økt lokal verdiskaping.
 - Bidra i arbeidet med en reiselivsstrategi for Hammerfestregionen med vekt på bærekraftig destinasjonsutvikling og reisemål.
 - Bidra til å utvikle Skaidi som en attraktiv vinter- og sommerdestinasjon.

- Arbeide med å utvikle en bærekraftig, innovativ og fremtidsrettet sjømatklynge med fiskere, havbruk, land- og leverandørindustri.
 - Tilrettelegge for utviklingsmuligheter innen havbruk. Dette gjøres ved videreføring og utvidelse av eksisterende områder, og i liten grad gjennom etablering av nye.
 - Avsette næringsarealer til sjømatformål, og samlokalisere verdikjeden i produksjonen.
 - Nye industriområder og næringsområder skal i all hovedsak etableres i eller i tilknytning til eksisterende by- og tettstedsbebyggelse, og innenfor eller ved utvidelse av eksisterende regulerte områder.
-
- Arbeide for bærekraftige, forutsigbare og effektive kollektivtransportløsninger, som legger til rette for et kortreist hverdagsliv i by og distrikt.
 - Legge bedre til rette for gående, syklende og rullestolbrukere.
 - Arbeide for snarlig realisering av ny flyplass.
 - Arbeide aktiv for utbygging og oppgradering av riksvei 94.
 - Etablere og utvikle godsterminaler med effektiv godsdistribusjon som knutepunkt for sjø og land.
 - Legge nullvisjon til grunn for trafiksikkerhetsarbeidet.
 - Legge til rette for at veksten i boligbygging i stor grad skal skje innenfor Hammerfest, Rypefjord og Kvalsund.
 - Øvrig boligbygging i kommunen skal i hovedsak skje i tilknytning til tettstedene med sosial og teknisk infrastruktur, så som Forsøl, Akkarfjord, Høseby/nordre Seiland, Stallogargo og Kokelv.
 - Legge til rette for fritidsbebyggelse med lavt fotavtrykk ved fortetting innenfor eksisterende, eller ved utvidelse av eksisterende regulerte områder.

8 Fra plan til handling



Kommuneplanens samfunnsdel er Hammerfest kommunes overordnede styringsverktøy både politisk og administrativt. Den skal realiseres innenfor de ressurser, virkemidler og økonomiske rammer kommunen har til rådighet. De folkevalgte skal utøve en politikk hvor overordnede mål og strategier gir grunnlag for beslutninger som skal sikre et bærekraftig kommunesamfunn.

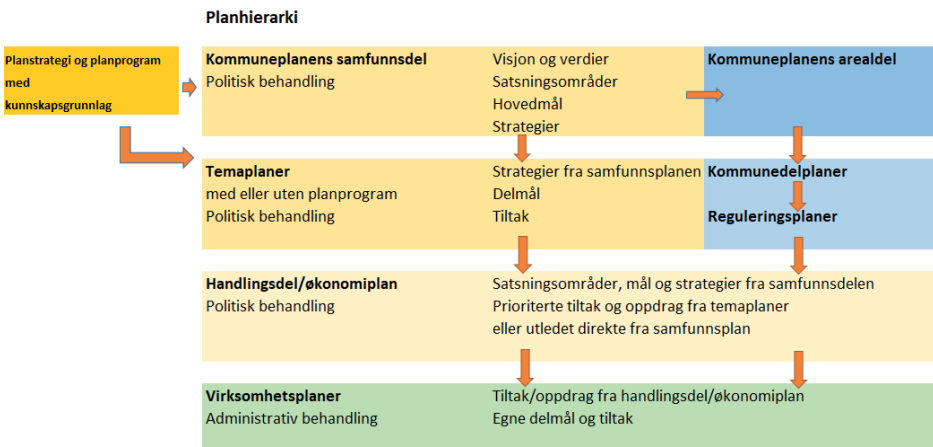
Plansystemet gir rådmannen verktøy for iverksettelse og oppfølging av politiske vedtak. Kommuneplanens samfunnsdel er overordnet alle andre planer. Temaplaner skal bygge på gjeldende mål og strategier, og inneholde konkrete tiltak.

Prioriterte mål og strategier hentes inn i handlingsdelen/økonomiplan, og når handlingsdelen er vedtatt, skal tiltak realiseres gjennom delegering, oppfølging og rapportering. For å sikre en god styring skal det være et førende prinsipp at tiltak ikke kan gjennomføres før det er gitt prioritet og vedtatt i handlingsdelen. Årsrapport skal gjenspeile de samme mål, strategier og tiltak som er med i

handlingsdelen. For å styrke planprosessen benyttes digitale verktøy som bidrar til effektiv støtte for årshjulet som inkluderer analyse, planlegging, budsjettering, rapportering og virksomhetsstyring.

Arealrelaterte strategier i samfunnsplanen legges til grunn for arealplanleggingen.

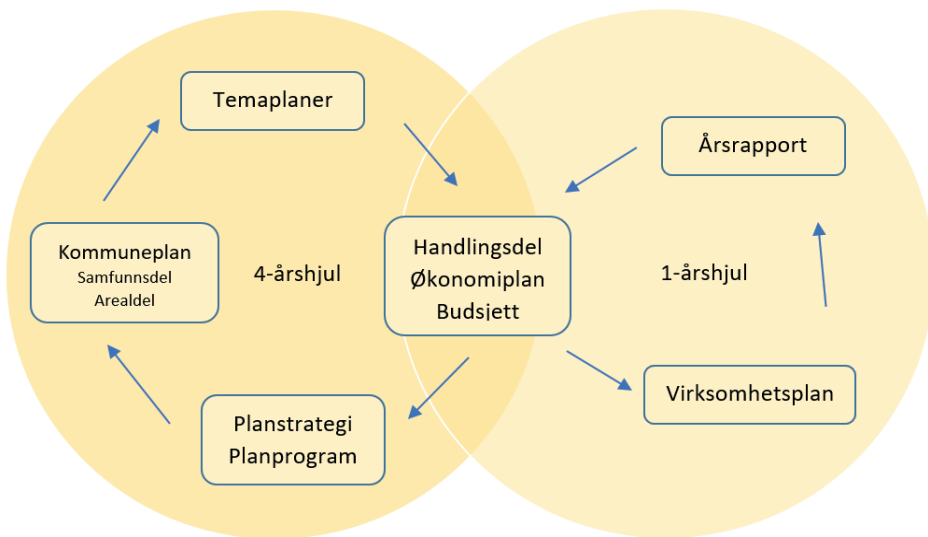
8.1 Plansystemet



Rådmannen med ledergruppe styrer planprosessene i henhold til lov og rutiner. Hvert fjerde år revideres planstrategien som legger føringer for det samlede planarbeidet for kommende 4 år. Praksis for hvilke templaner som skal utarbeides og behandles politisk, skal vurderes med mål om færre planer, økt oversikt og dermed økt evne til gjennomføring av vedtatt politikk. Planprosesser for ulike planer bør i større grad sees i sammenheng med mål om effektivisering av alt planarbeid. Nye medvirkningsformer gjennom f.eks. innbyggerpanel som kan diskutere flere planområder, vil bidra til en ønsket effektivitet.

Det legges opp til en gjennomgang og avklaring av behovet for rullering av kommuneplanens samfunnsdel straks nytt kommunestyre er konstituert, slik at nytt kommunestyre får et eierforhold og har mulighet til å justere planen.

Planene rulleres i en 1-års- og 4-årssyklus:



8.2 Måleindikatorer

Hammerfest kommune skal bruke indikatorer for måling av om utviklingen går i riktig retning i henhold til mål og strategier, og uttalte utfordringer. Vurdering av indikatorene skal foretas både i forbindelse med årlig utforming av handlingsdel/økonomiplan, og ved justering av samfunnsplanen hvert 4.år. Vurderingen skal synliggjøres som grunnlag for planleggingen, men ikke knyttes direkte til de enkelte mål og strategier.

Følgende indikatorer/kilder kan være aktuelle:

1. Kostra-sammenligning innen alle hovedområder
2. Kommunebarometeret
3. Demografisk utvikling; folketall innen ulike aldersgrupper, tettsteder, innvandrere
4. Folkehelseindikatorer
5. Boligsosial monitor/Husbankens statistikk
6. Skoleindikatorer
7. Helseindikatorer
8. Personaladministrativ statistikk
9. Brukerundersøkelser
10. Fullføring av videregående skole
11. Samferdsel; antall passasjerer, kollektivtransport, biltrafikk
12. Miljødirektoratets klimaregnskap for kommunene
13. Naturindeks
14. Vanndirektivet
15. Næringsindeks
16. Sysselsetting
17. Bedriftsetableringer
18. Demokratiindeks

Vedtatt 28.10.2021

