



Saksfremlegg

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
	Hovedutvalget for næring, miljø og utvikling	
	Formannskapet	
	Kommunestyret	

Strategisk Næringsplan 2026-2040 - Førstegangsbehandling

Saken gjelder:

Strategisk næringsplan legges fram til politisk behandling, med anbefaling om å sende forslaget ut på offentlig høring.

[Lenke til forslag til strategisk næringsplan i Framsikt.](#)

Det samlede kunnskapsgrunnlaget bak planen ligger vedlagt i saken.

Sakens bakgrunn og fakta:

Arbeidet med strategisk næringsplan har lagt planstrategi 2024-2027 og kommuneplanens samfunnsdel 2021-2032 til grunn. Planen erstatter *næringsplan for Hammerfest 2022-2025*, og i planstrategien slås det fast at det skal utarbeides en strategisk næringsplan.

I kontrast til gjeldende næringsplan er denne planen ikke ment å gå dypt i bransjespesifikke satsinger, med tilhørende liste over enkeltstående tiltak, men er et rent strategisk dokument som beskriver helheten i utfordringsbildet og tydeliggjør hvilke veivalg kommunen bør ha fokus på i perioden 2026-2040.

Videre er det forsøkt å utforme strategisk næringsplan slik at den harmoniserer med Hammerfest næringsforenings veikart for næringsutvikling, som er blitt utarbeidet i prosjektet *Hammerfest 2040*.

Hammerfest 2040 er et samarbeidsprosjekt der næringsforeningen er i førersetet, med Hammerfest kommune og Finnmark Fylkeskommune som partnere. Ved å bruke veikartet og prosjektets kunnskapsgrunnlag som fundament for den strategiske næringsplanen, sikres det at det kommunale planverket er i tråd med næringslivets behov og faktiske rammebetingelser.

Planen er ment å brukes som et strategisk styringsverktøy, og må følges opp gjennom de årlige prioriteringene i kommunens handlings- og budsjettarbeid.

Prosjektet har hatt en styringsgruppe bredt sammensatt av representanter fra Hammerfest kommune, Hammerfest næringsforening og næringsliv i kommunen.

Medvirkning

Det har blitt lagt stor vekt på involvering og medvirkning fra næringsliv i Hammerfest i forbindelse med utarbeidelse av planen. Arbeidet har pågått over tid, og har som nevnt vært en del av prosjektet *Hammerfest 2040*.

I prosjektet har det blitt gjennomført flere titalls workshops og innspillsmøter, der deltakere fra ulike bransjer, organisasjoner og deler av lokalsamfunnet har bidratt med erfaringer og vurderinger.

I tillegg er det gjennomført en anonym spørreundersøkelse med åpne svar, der innbyggere og andre med tilknytning til Hammerfest har beskrevet hvordan de opplever kommunen i dag, hva som fungerer godt, og hva som oppleves som hinder for vekst, bosetting og trivsel.

Videre planlegges det for å legge planen ut på høring. Næringsplanen er utarbeidet som en temaplan under Kommuneplanens samfunnsdel, og bygger dermed videre på kommunestyrets vedtatte mål og strategier. Således foreligger det ingen krav til førstegangsbehandling med påfølgende offentlig høring. Arbeidsmetodikken bak dette forslaget er imidlertid nytt for kommunen, og det er ønskelig med så mange gode innspill til planen som vi kan få. Hensikten med prosessen er jo til syvende og sist å få med oss lokale, regionale og nasjonale krefter til å dra sammen i den retningen vi ønsker oss. Da må flest mulig få muligheten til å bli hørt.

Forslag til strategisk næringsplan – hovedtrekk

Planen har bakgrunn i et tydelig paradoks, der Hammerfest til tross for høy økonomisk aktivitet og sterke næringer, i for liten grad har opplevd stabil bosetting og varige lokale ringvirkninger.

Målet er å konvertere høy næringsaktivitet til økt lokal verdiskaping og et mer robust lokalsamfunn. Ambisjonen er at kommunen ikke bare skal være et sted å jobbe og investere, men et sted der folk i økende grad velger å bo, etablere seg og bli over tid.

Planens største utfordringer:

- Boligmangel og få tomter som gjør rekruttering og tilflytting vanskelig
- Svak samhandling og gjennomføring mellom lokale aktører
- For lav lokal verdiskaping, der mye av verdiene forsvinner ut av kommunen
- Dårlig tilgjengelighet. Det må bli lettere å komme til og fra Hammerfest
- Svak link mellom næringsliv og fagmiljøer

Planen prioriterer særlig strategier for å møte disse problemområdene, uten å glemme viktigheten av et sterkt kulturliv, gode møteplasser og sentrumsutvikling.

Hovedbudskapet er uansett å se næringsutvikling, bosetting og livskvalitet i sammenheng. Hammerfest må bli et sted der folk ikke bare jobber, men lever, blir og investerer i fremtiden sin.

Forslaget til strategisk næringsplan er lagt frem for kommunedirektørens ledergruppe og er godkjent for videre behandling i politiske utvalg.

Kommunedirektørens vurdering:

Forslaget til strategisk næringsplan er resultatet av en planprosess som er ny for Hammerfest kommune. At både idé og fremgangsmåte har blitt til i tett samarbeid med næringsforening og næringsliv, gir et godt grunnlag for å sikre at kommunens strategiske prioriteringer i større grad samsvarer med næringslivets faktiske behov, mål og muligheter. Samtidig bidrar arbeidsformen til å styrke planens eierskap i næringslivet.

Den omfattende medvirkningen, inkludert workshops, innspillsmøter, spørreundersøkelser og arbeidet med *Hammerfest 2040*, har gitt planen et solid og godt forankret grunnlag.

Planen fremstår som et tydelig og overordnet strategisk dokument, der de mest sentrale flaskehalsene for utvikling er identifisert og prioritert. Planens strategiske karakter legger imidlertid til grunn at konkrete tiltak må utarbeides og følges opp gjennom det årlige budsjettarbeidet. Eventuelle økonomiske og administrative konsekvenser vil i all hovedsak kunne knyttes til denne oppfølgingen.

Det er kommunedirektørens vurdering at planen vil kunne fungere som et godt og hensiktsmessig styringsverktøy for kommunens næringsarbeid, gitt at den aktivt følges opp i samarbeid med næringslivet.

Det anbefales at forslag til strategisk næringsplan, slik det foreligger, legges ut på offentlig høring.

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

Kommunestyret vedtar å legge forslag til strategisk næringsplan for Hammerfest kommune 2026-2040 ut på offentlig høring.

Vedlegg

Referat fra møte i kommunestyresalen med politikere og administrasjon

Referat fra møte med gruppeleder for Arbeiderpartiet

Referat fra workshop med Hammerfest Havn med flere

Referat fra workshop med næringslivsaktører i Hammerfest

Referat fra workshop med U37-nettverket

Referat møte med gruppeleder for Høyre

Referat prosjektgruppa fra workshop i Oslo 7

Referat workshop KLU-nettverket

Referat workshop med eiendomsaktører 14 januar

Svar på survey, Hvordan skal Hammerfest se ut i 2040

Workshop store selskaper - Hammerfest 2040